

Er is altijd ruimte!



Drs. S. (Stef) Meihuizen RZA

Profiel

Een brede achtergrond in diverse organisaties, waaronder overheidsinstanties, zorgorganisaties en landelijke (belangen)organisaties.

Deze brede achtergrond komt met een breed scala aan kennis; van administratie tot indicatoren, van implementatie tot beleid en strategie, van kwaliteit tot onderzoek, van ICT tot financiën. Meestal in een rol als manager, projectleider en soms als adviseur of coach. Kortom; een allrounder op het gebied van management in complexe, politiek-bestuurlijke omgevingen.

Processen verbeteren, bruggen bouwen, stakeholdermanagement, verandermanagement, samenwerking, relatiebeheer, snelle analyse/helicopterview zijn enkele van mijn sterke punten. Doorzettingsvermogen, daadkracht, energie, enthousiasme en humor zijn hierbij sleutelwoorden. Een 'can do' mentaliteit wordt weerspiegeld in het motto van MvE Consult: 'Er is altijd ruimte'.

Als werkmethode analyseer ik problemen op een gestructureerde manier, waarbij alle relevante belanghebbenden worden betrokken. Zo kun je me vaak vinden met een groep mensen en voor een whiteboard. Ik fungeer als coach voor medewerkers en andere collega's en sta open voor feedback. Daarnaast heb ik een zeer groot netwerk, dat ik actief gebruik om complexe problemen op te lossen. Ik communiceer gemakkelijk met iedereen, van bestuursvoorzitter tot accountant, van secretaresse tot arts.

Rust breng ik door taken, verantwoordelijkheden en doelen voor iedereen duidelijk te maken en door werkprocessen te structureren. Ten slotte blijf ik mezelf actief ontwikkelen door coaching, lezen, intervisie en training. Zowel in specifieke onderwerpen als op management & leiderschap.

Curriculum Vitae

Geboortedatum

04-07-1972

Mailadres

Stef@MvEConsult.nl

Telefoon

06 – 52 33 86 80

MvE consult v.o.f.



Er is altijd ruimte!

Werkgevers

MvE Consult	2018- heden	(eigenaar)
Zelfstandig interimmanager	2008-2017	
Visser, Copini & Partners/Corgwell	2006-2008	
Obvious Solutions	2014 - heden	
Thuiszorg Den Haag/Meavita	2003-2006	
TAS/PinkRocade	2000-2002	

Ervaring

- **Federatie Medisch Specialisten** *Adviseur LIR*
(Juli 2019 – heden)
 - Advisering omtrent inrichting, positionering en financiering diverse kwaliteitsregisters, met name op het gebied van implantaten
- **Samenwerkingsverband met Flow Robotics**
(Februari 2019 – heden)
 - Ontwikkelen van digitale diensten voor de zorg, met name implementatie en gebruik van RPA (Robotic Process Automation)
- **Dutch Hospital Data** *Manager Registratiestandaarden*
(December 2017 – September 2018)
 - Integratie werkprocessen subteams
 - Beheer- en ontwikkelorganisatie ingericht
 - Samenwerking binnen en buiten het team sterk verbeterd
 - De landelijke Verrichtingen Thesaurus met SNOMED-koppelingen opgeleverd
- **Dutch Hospital Data** *Coördinator codestelsels*
(Oktober 2017 – november 2017)
- **Havenziekenhuis** *Liaison Officer / projectleider Transitie Zorgadministratie*
(Augustus 2017 – december 2017)
 - Overgang DBC's en medische dossiers van Havenziekenhuis naar de andere entiteiten georganiseerd
- **Lichaam en Geest Groep** *Adviseur*
jaarrekening & kostprijzen
(April 2017 – mei 2017)
- **Havenziekenhuis Rotterdam** *Adviseur debiteuren, facturatie en zorgadministratie*
(Februari 2017 – augustus 2017)
- **Erasmus Medisch Centrum Thema Thorax** *Adviseur*
(Maart 2017- november 2017)
 - Advisering m.b.t. *Value Based Health Care, Meetbaar Beter, QoL metingen en data verzameling*
- **Erasmus Medisch Centrum Thema Thorax** *Projectleider*
integratie research bureaus
(Januari 2017- februari 2017)
 - Visie vormen omtrent de inrichting en aansturing van de research bureaus en uitvoeren projectplan
- **Revalidatie Centrum Drechtsteden** *Strategisch adviseur & management coach*
(Oktober 2016 – februari 2017)
- **Erasmus Medisch Centrum Thema Thorax** *Projectleider*
Meetbaar Beter
(April 2016- februari 2017)
 - Proces van dataverzameling, analyse, validatie gebruik en versturing sterk verbeterd (Business process redesign) en gestart met QoL data verzamelen
 - Team voor registratie, verzameling, validatie & aanlevering en bijbehorende processen ingericht



Er is altijd ruimte!

- **Erasmus Medisch Centrum Thema Dijkzigt** *Projectleider/adviseur*
(Oktober 2015 – januari 2017)
 - Taskforce voorzitter Thema Dijkzigt (25 personen/15 fte)
 - Thema overstijgende problematiek analyseren en oplossen
 - Adviseur managementinformatie
 - Oplossen normenkader controles & schoon declareren 2015, 2016 (<1% grouperuitval)
 - Ombuiging van stijging Valuecare lijsten naar daling en wegwerken 20.000+ acties
- **Revalidatie Centrum Drechtsteden** *Manager*
Bedrijfsvoering & Control
(Februari 2016 – september 2016)
 - Planning & Control cyclus verder ingericht
 - BI Tool ingericht
- **Revalidatie Centrum Drechtsteden** *Manager*
Bedrijfsvoering
(December 2014 – januari 2016)
 - (DBC-)financiering op gang gebracht
 - Selectie en implementatie van EPD & BI (Asterisque)
 - Managementinformatie en zorgpaden ingericht
- **Erasmus Medisch Centrum Thema Thorax** *Projectleider/adviseur/Unithoofd DBC-bureau*
(Februari 2015 – februari 2016)
 - 150 knelpunten geïdentificeerd, 40 knelpunten opgelost
 - ±€1,5 miljoen extra inkomsten incidenteel
 - ±€1,0 miljoen jaarlijkse extra inkomsten structureel
 - Herinrichting processen (Business Process redesign)
 - Van intern lage scores op meeste KPI's naar zeer goede scores (allen top 3)
- **Waterland Ziekenhuis** *Deelprojectleider implementatie*
Chipsoft
(Mei 2014- December 2014)
 - Voorzitter werkgroep Diagnose- en Complicatie Registratie en LBZ
 - Managementinformatie & Data Warehouse ingericht
- **Waterland Ziekenhuis** *Adviseur zorgadministratie en interne controle*
(Mei 2014 – juni 2014)
- **St. Elisabeth Ziekenhuis** *Verandermanager psychiatrie*
(November 2013 – September 2014)
 - Werkprocessen verbeterd (Business Process Redesign)
 - Inrichting XMcare optimaliseren
- **Elisabeth Ziekenhuis** *Adviseur financiën psychiatrie*
(November 2013 – maart 2014)
- **Zaans Medisch Centrum** *Hoofd interne controle & financieel adviseur*
(September 2013 – april 2014)
- **Zaans Medisch Centrum** *Hoofd interne controle*
(Januari 2013 – augustus 2013)
- **Admiraal de Ruyter Ziekenhuis** *Procesmanager/coach*
(Juni 2013 – oktober 2013)
 - Opstellen strategisch plan reorganisatie zorgadministratieve functie ziekenhuis breed
- **Admiraal de Ruyter Ziekenhuis** *Projectleider, coach*
(Maart 2013 – mei 2013)
 - Opzetten en leidinggeven aan project bronregistratie (indirect ±200 personen)
 - Coachen consultant naar rol als projectleider
- **Elisabeth Ziekenhuis** *Projectleider*



Er is altijd ruimte!

- (September 2012 – februari 2013)
 - Projectleider implementatie LBZ
 - Opzetten en leidinggeven aan projectorganisatie
- **Zaans Medisch Centrum** *Afdelingshoofd, Verandermanager, projectleider*
- (Mei 2012 – januari 2013)
 - Manager afdeling medische registratie & interne controle
 - Projectleider implementatie LBZ
 - Projectleider herinrichten en herbeschrijven AOIC
 - Samenwerking met Waterland ziekenhuis en WestFries Gasthuis op registratief/administratief gebied onderzoeken
- **Waterland Ziekenhuis** *Kwartiermaker, projectleider LBZ*
- (Mei 2012 – september 2012)
- **Careffect Academy** *Directeur/eigenaar*
- (April 2011 – 2013)
- **St. Elisabeth ziekenhuis** *Projectleider implementatie DOT & prestatiebekostiging*
- (Februari 2011 – februari 2012)
- **Dutch Hospital Data** *Landelijke werkgroep implementatie LBZ*
- (Januari 2011 – maart 2015)
- **Dutch Hospital Data** *Projectleider implementatie landelijke database klinische farmacie, strategisch adviseur*
- (Juni 2010 – December 2011)
- **Rivas zorggroep Gorinchem** *Adviseur DOT*
- (April 2010)
 - Advisering opstart en aanpak DOT-implementatie
- **Dutch Hospital Data** *Strategisch adviseur*
- (April – september 2010)
 - Adviseren rondom opstart project implementatie LBZ (Landelijke Basisregistratie Ziekenhuiszorg)
 - Adviseren informatiebeleid DHD
- **NVZ Vereniging van ziekenhuizen** *Beleidsadviseur financiering*
- (12 maanden 2009-2010)
 - Programmabureau landelijke implementatie DOT
 - Advisering diverse complexe dossiers (bv. informatiebeleid, dure & weesgeneesmiddelen, ICD10)
- **Het Gebouw** *Initiatiefnemer, voorzitter*
- (2 jaar 2008-2009)
 - Denktank rondom (sociale) innovatie en duurzaam organiseren (mensgericht, Rijnlans denkmiddel)
- **De Kleine Aarde** *Programmamanager*
- (12 maanden (2008-2009)
- **Gemeente Tilburg** *Projectleider projectregistratie*
- (6 maanden 2008)
- **UMC Utrecht** *Projectleider*
- (18 maanden 2008-2009)
 - Projectleider ziekenhuisbreed project optimalisatie basisregistraties zorg (o.a. voor afleiden DBC-zorgproducten)
- **UMC Utrecht** *Coach, adviseur*
- (6 maanden 2008- 2009)
- **UMC Utrecht** *Afdelingsmanager*
- zorgregistratie*
 - Controles & verwerking productie (€695M)
- (3 maanden)
- **Stichting Nidos** *Financieel adviseur taakstelling*



Er is altijd ruimte!

- (1 maand)

 - **V&VN - afdeling SPV** *Beleidsadviseur regionalisatie*
- (5 maanden)

 - **Reinaerde** *Afdelingsmanager Loket*
- (12 maanden)

 - Interne positionering en samenwerking sterk verbeterd
 - HKZ-certificaat verkregen
- **Erasmus MC** *Projectadviseur innovatie*
- (1 maand)

 - **NebasNsg/Gehandicaptensport NL** *Strategie adviseur*
- (2 maanden)

 - **Inspectie Verkeer en Waterstaat** *Projectadviseur*
bedrijfsprocessen
- (6 maanden)

 - **Buitenlandse Zaken** *Adviseur*
- (1 maand)

 - **Koninklijke Bibliotheek** *Adviseur*
- (1 maand)

 - **Visser Copini/Corgwell** *OR, aanbestedingenteam*
- (2 jaar)

 - **2003 – 2006: Meavita Thuiszorg** *Lijn- en projectmanager*
 - **Manager zorg**
 - Leidinggevende 5 teams (30 fte, 50 mensen, 5 teamleiders) verpleegkundigen en verzorgenden
 - Grote stijging in productie en productiviteit bewerkstelligd
 - **Manager Thuishulp/ Projectleider Leidscheveen**
 - Leidinggeven aan 1 bestaand team thuishulpen (25 fte) en
 - Opbouw 2^e team van 0 naar 6 fte (Vinx locatie)
 - Stijging medewerker tevredenheid, productie en productiviteit, daling ziekteverzuim
 - **Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen, centrale financiën instellingen**
 - *Hoofd bedrijfsbureau* afdeling CommunicatieRegisseur
 - *Junior Beleidsmedewerker* afdeling CommunicatieRegisseur
 - **PinkRoccade Jobs Infodesk (JID)** *Interim teamleider*
 - Team met verslechterde relaties op de rit zetten en binnen PinkRoccade op de kaart zetten
 - **Aegon** *Consultant*
 - Schakel tussen programmeurs en gebruikers
 - **PinkRoccade:**
 - Interne opleiding consultancy en informatica
 - **European Board of Urology (EBU):** *Manager Secretariaat*
(1999-2000)
 - **Maison van den Boer** *Coördinator personeel*
(1996-1999)



Er is altijd ruimte!

Opleiding en cursus

- Erasmus Universiteit Summerschool Value Based Health Care: from theory to implementation
- NVTZ Oriëntatie cursus aankomend Toezichthouders
- PWC: Interne controle in ziekenhuizen
- DBC-leergang: Curatief, DBC/GGZ
- Educatieteam NL Websites bouwen & onderhouden
- Wel & Zijn: Coaching traject NLP
- Crealogic: Administrator Group Support Systems
- GDR/GSS: Facilitator Group Decision Rooms
- RGB: Resultaat Gerichte Bedrijfsvoering
- Profile Dynamics: Trainer
- Management Drives: Trainer
- Essence: Training persoonlijke ontwikkeling
- PinkRoccade: Prince2 foundation
- Meavita Thuiszorg: Strategie
Management en ICT: strategie
Groepsvoorlichting
Ambitiemanagement
Piketpaaltjes slaan
Belevingsgerichte zorg
- KPMG: Verzuimmanagement
Gesprekstechnieken
- Enter '91: Excel: basis + gevorderd
- Open Universiteit: Management en ICT: inleiding
Visueel programmeren met Java
Projectmanagement
- MPC: Music producer
- Fictoor & Kroeske Muziekmanagement
- El Abanico: Basico 1 & 2 (Spaans)
- Lokker trainingen: Communicatieve vaardigheden
- TAS opleidingen: Cobol, mainframe, T-Map, HTML, JCL, CICS
- Beleid en Management Gezondheidszorg (Erasmus Universiteit)
- VWO



Er is altijd ruimte!

Capaciteiten tests

VIT capaciteiten test Ver boven academisch gemiddeld
(Analytisch denkvermogen, 'IQ')

Watson Glaser test Ver boven academisch gemiddeld
(Kritisch denkvermogen)

Overig

2018 – Heden Lid en penningmeester OPR PPO Rotterdam

2019 – Heden Zorgpaqt – Concept waarbij organisaties gezamenlijk ontwikkelen en kennis/ontwikkelde software delen

2018 – Heden Lid Architectuurcommunity Zorg van het Informatieberaad
Zorg van VWS

2011 – 2012 Ziekenhuisvragen.nl, Mijnsingle.nl, Studiobon.nl

2010 – 2011 Invitational committee opleiding zorgadministrateur NVMA

2010 Vertaler voor www.justinguitar.com

2010-2012 Blackout Music & Freetrader (uit de hand gelopen hobby naast interim werk)

2009 Genomineerde 'beste adviestraject' van sport & zaken voor strategische advisering (ontstaan Gehandicaptensport Nederland)

2008 – 2015 Lid verschillende politieke partijen

2008 – 2011 Lid platform Randstad 2040

2008 – 2009 Het Duurzame Netwerk

1995 – 2007: Lid, coach, trainer, bestuur, commissies diverse volleybalverenigingen

1995 – 1999: Diverse onderzoeken en publicaties

1995 – 1996: Lid schaduwfractie voor een grote politieke partij in deelgemeente

1993 – 1994: Lid Rotterdamsch Studenten Gezelschap, diverse commissies